

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Мурманский арктический государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «МАГУ»)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.В.16 Финансовый менеджмент**

(название дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом)

**основной профессиональной образовательной программы  
по направлению подготовки**

**38.03.01 Экономика**

(код и наименование направления подготовки)

**Финансы и кредит**

(наименование направленности (профиля / профилей) / магистерской программы))

**высшее образование – бакалавриат**

уровень профессионального образования: высшее образование – бакалавриат / высшее образование –  
специалитет, магистратура / высшее образование – подготовка кадров высшей квалификации

**бакалавр**

квалификация

**очная**

форма обучения

**2021**

год набора

**Составитель(-и):**  
Скотаренко О.В., доцент,  
д-р экон. наук, профессор кафедры  
экономики и управления

Утверждена на заседании кафедры экономики,  
управления и предпринимательского права  
института креативных индустрий и  
предпринимательства  
(протокол № 7 от 25.03.2021 г.)  
Переутверждено на заседании кафедры  
экономики и управления института креативных  
индустрий и предпринимательства  
(протокол № 10 от 26.05.2022 г.)  
Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_ Беспалова С.В.  
подпись Ф.И.О.

**1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)** – формирование у обучающихся фундаментальных знаний в сфере управления финансами хозяйствующих субъектов, ознакомление с системой основных принципов и методов управления различными аспектами финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, формирование практических навыков владения аналитическими методами управления различными аспектами финансовой деятельности хозяйствующих субъектов.

**2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

В результате освоения дисциплины (модуля) формируются следующие компетенции:

УК-10 - способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности;

ПК-3 - способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Индикаторы компетенций	Результаты обучения
УК-10 - способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	10.1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.	<b>Знать:</b> - концептуальные основы финансового менеджмента и его информационное обеспечение; - сущность и содержание основ финансов организации
	10.2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.	<b>Уметь:</b> - оперировать основными понятиями; использовать информационное обеспечение организации в принятии финансовых решений; - анализировать и интерпретировать информацию, регламентирующую финансовые отношения организаций с бюджетом, финансово-кредитными учреждениями, со страховыми компаниями; оценивать эффективность
	10.3. Знаком с основными документами, регламентирующими экономическую деятельность; источниками финансирования	<b>Владеть:</b> - навыками анализа информационных и статистических материалов финансового менеджмента, используя современные методы и показатели такой оценки; - навыками анализа информации, регламентирующей финансовые отношения организаций с бюджетом, финансово-кредитными учреждениями, со страховыми компаниями

	<p>профессиональной деятельности;          принципами планирования экономической деятельности.</p>	
<p>ПК-3 - способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками</p>	<p>ИПК 3.1. Демонстрирует знание методик по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками          ИПК 3.2. Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономического субъекта          ИПК 3.3. Владеет навыками использования результатов проведенного финансового анализа для принятия управленческих решений и разработки программ развития экономического субъекта</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность и содержание теоретических основ инструментальных методов, расчетов и моделей финансового менеджмента;</li> <li>- принципы разработки долгосрочных инвестиционных решений</li> <li>- принципы разработки краткосрочных инвестиционных решений;</li> <li>- порядок обоснования финансовых решений по выбору источников финансирования;</li> <li>- механизм управления финансовыми результатами организации;</li> <li>- порядок организации финансового планирования и контроля</li> </ul>
		<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать информацию и интерпретировать результаты анализа и диагностики деятельности организации для оценки эффективности финансовых решений;</li> <li>- определять финансово-экономическую состоятельность инвестиционного проекта, учитывать риски инвестиционного проекта;</li> <li>- применять методы управления оборотным активами и их элементами в принятии финансовых управленческих решений;</li> <li>- формировать кредитную оптимальную для предприятия кредитную политику;</li> <li>- определять наиболее оптимальные виды и формы финансирования деятельности предприятия в различных хозяйственных ситуациях;</li> <li>- анализировать и интерпретировать информацию для оценки управления финансовыми результатами организации</li> </ul> <p>применять основные методы финансового планирования и контроля в принятии финансовых решений в деятельности организации</p> <p>Владеть:</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками применения различных методов и инструментов для принятия управленческих решений;</li> <li>- навыками различного рода финансово-экономических расчетов, связанных с потоками денежных средств в разные периоды времени;</li> <li>- навыками принятия финансовых решений;</li> <li>- навыками расчета показателей, характеризующих эффективность производственного процесса (эффект финансового рычага, эффект производственного рычага, точку безубыточности, запас финансовой прочности и т. д.);</li> <li>- навыками принятия финансовых решений;</li> <li>- навыками использования методов управления различными источниками финансирования;</li> <li>- навыками принятия финансовых решений;</li> <li>- навыками использования методов управления финансовыми результатами предприятия;</li> <li>- навыками принятия финансовых решений;</li> <li>- навыками планирования и финансового контроля;</li> <li>- навыками принятия финансовых решений</li> </ul>
--	--	---

### **3. УКАЗАНИЕ МЕСТА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Дисциплина Финансовый менеджмент относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

### **4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы или 144 часа (из расчета 1 ЗЕ = 36 часов)

Курс	Семестр	Трудоемкость в ЗЕ	Общая трудоемкость (час.)	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной форме	Кол-во часов на СРС		Кол-во часов на контроль	Форма контроля
				ЛК	ПР	ЛБ			Общее количество часов на СРС	из них – на курсовую работу		
4	8	4	144	20	30	-	50	10	67	-	27	экзамен
Итого:		4	144	20	30	-	50	10	67	-	27	экзамен

Интерактивная форма реализуется в виде выполнения кейс-заданий по тематикам дисциплины.

**5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ.**

№ п/п	Наименование раздела, темы	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной форме	Кол-во часов на СРС	Кол-во часов на контроль
		ЛК	ПР	ЛБ				
1.	Концептуальные основы финансового менеджмента.	2	-	-	2	-	5	
2.	Финансы организации как основное звено финансово-кредитной системы.	2	-	-	2	-	6	
3.	Инструменты принятия финансовых решений.	4	6	-	10	4	6	
4.	Долгосрочные инвестиционные решения.	4	6	-	10	2	10	
5.	Краткосрочные инвестиционные решения.	2	6	-	8	2	10	
6.	Финансовые решения по выбору источников финансирования.	2	6	-	8	-	10	
7.	Управление финансовыми результатами деятельности организации.	2	4	-	6	-	10	
8.	Финансовое планирование и контроль.	2	2	-	4	2	10	
	<b>Экзамен</b>							<b>27</b>
	<b>Итого за 8 семестр</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>10</b>	<b>67</b>	<b>27</b>

## Содержание дисциплины (модуля)

### **Тема 1. Концептуальные основы финансового менеджмента.**

Эволюция финансового менеджмента. Система управления финансами организации. Концепции и содержание финансового менеджмента. Информационное обеспечение финансового менеджмента.

**Тема 2. Финансы организации как основное звено финансово-кредитной системы.** Взаимоотношения организации с бюджетом. Взаимоотношения организации с финансово-кредитными учреждениями. Взаимоотношения организации со страховыми компаниями. Финансы некоммерческих организаций. Финансы коммерческих организаций. Корпоративные финансы.

### **Тема 3. Инструменты принятия финансовых решений.**

Инструментальные методы, расчеты и модели финансового менеджмента. Финансовый анализ и диагностика деятельности организации. Финансовый маркетинг. Налоговое планирование. Принятие финансовых решений в условиях инфляции. Операционный и финансовый левверидж.

### **Тема 4. Долгосрочные инвестиционные решения.**

Управление инвестиционным проектом. Методы обоснования реальных инвестиций. Методы оценки долгосрочных финансовых вложений. Доходность и риск на рынке долгосрочных финансовых вложений. Управление денежными потоками.

### **Тема 5. Краткосрочные инвестиционные решения.**

Управление оборотными активами организации. Управление запасами. Управление дебиторской задолженностью. Управление денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями. Антикризисное управление.

### **Тема 6. Финансовые решения по выбору источников финансирования.**

Сущность и классификация источников финансирования деятельности организации. Структура и стоимость капитала организации. Управление структурой капитала организации. Дивидендная политика предприятия. Управление кредитами и займами организации. Управление кредиторской задолженностью.

### **Тема 7. Управление финансовыми результатами деятельности организации.**

Управление доходами организации. Управление расходами организации. Управление прибылью и рентабельностью организации.

**Тема 8. Финансовое планирование и контроль.** Сущность, технология и методы финансового планирования. Финансовое прогнозирование. Обоснование финансовой политики и стратегии организации. Бюджетирование. Функции и методы финансового контроля. Процесс финансового контроля.

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **Основная литература:**

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент. В 2-х ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции [Текст] : учебник и практикум / И.Я. Лукасевич. - М. : Юрайт, 2020. – 377 с. - ISBN: 978-5-534-03726-5 (ч.1) - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://biblio-online.ru/viewer/finansovyy-menedzhment-v-2-ch-chast-1-osnovnye-ponyatiya-metody-i-koncepcii-450000#page/2>

2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент. В 2-х ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум / И.Я. Лукасевич. - М. : Юрайт, 2020. – 304 с. - ISBN: 978-5-534-03727-2 (ч.2) - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/viewer/finansovyy-menedzhment-v-2-ch-chast-2-investicionnaya-i-finansovaya-politika-firmy-453854#page/1>

3. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / В.Н. Незамайкин, И.Л. Юрзинова. - М. : Юрайт, 2019. – 467 с. - ISBN: 978-

5-9916-3638-4. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/viewer/finansovyy-menedzhment-425835#page/2>

#### **Дополнительная литература:**

1. Екимова, К.В. Финансовый менеджмент : учебник для прикладного бакалавриата / К.В. Екимова, И.П. Савельева, К.В. Кардапольцев. - М. : Юнити-Дана», 2017. – 381 с. - ISBN: 978-5-534-03375-5. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://biblio-online.ru/viewer/E7E1DF80-88EF-459E-BE6F-61F48D06C789#page/2>

2. Ермолина, О.Н. Управление корпоративными финансами : учебное пособие / О.Н. Ермолина, Н.Ю. Калашникова, Н.П. Кашенцев, Г.А. Кируца, И.В. Смирнова. - М. : Берлин, Директ-Медиа, 2016. – 531 с. - ISBN: 978-5-4475-8597-6. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=444207](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=444207)

3. Кириченко, Т.В. Финансовый менеджмент : учебник / Т.В. Кириченко. - М. : Дашков и К», 2016. – 484 с. - ISBN: 978-5-394-01996-8. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=453274](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=453274)

4. Новиков, А.И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах : учебное пособие / А.И. Новиков, Т.И. Солодка. - М. : Дашков и К», 2017. – 285 с. - ISBN: 978-5-394-01380-5. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=454091](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=454091)

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

В образовательном процессе используются:

– учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: учебная мебель, ПК, оборудование для демонстрации презентаций, наглядные пособия;

– помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МАГУ.

### **7.1 ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ:**

7.1.1. Лицензионное программное обеспечение отечественного производства:

- не используется

7.1.2. Лицензионное программное обеспечение зарубежного производства:

- MS Office, Windows 10

7.1.3. Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства:

- не используется

7.1.4. Свободно распространяемое программное обеспечение зарубежного производства:

- Adobe Reader

### **7.2 ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ:**

ЭБС «Издательство Лань» [Электронный ресурс]: электронная библиотечная система / ООО «Издательство Лань». – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/>;

ЭБС «Электронная библиотечная система ЮРАЙТ» [Электронный ресурс]: электронная библиотечная система / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>;

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [Электронный ресурс]: электронно-периодическое издание; программный комплекс для организации онлайн-доступа к лицензионным материалам / ООО «НексМедиа». – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/>.

## **7.2 ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ:**

1. ЭБС издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС издательства «Юрайт» <https://biblio-online.ru/>
3. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>

## **7.3 СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ**

1. Информационно-аналитическая система SCIENCE INDEX
2. Электронная база данных Scopus
3. Базы данных компании CLARIVATE ANALYTICS

## **7.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ**

1. Справочно-правовая информационная система Консультант Плюс  
<http://www.consultant.ru/>
2. ООО «Современные медиа технологии в образовании и культуре».  
<http://www.informio.ru/>

## **8. ИНЫЕ СВЕДЕНИЯ И МАТЕРИАЛЫ НА УСМОТРЕНИЕ ВЕДУЩЕЙ КАФЕДРЫ**

Не предусмотрено.

## **9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ**

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, с учетом специфики освоения и дидактических требований, исходя из индивидуальных возможностей и по личному заявлению обучающегося.